

湖南省经济和信息化委员会文件

湘经信中小发展〔2016〕71号

关于“十三五”期间持续开展中小企业 “腾飞杯”管理升级活动的通知

各市州经信委、省直管试点县经信委、有关管理咨询机构：

为贯彻落实《国务院关于扶持小型微型企业健康发展的意见》（国发〔2014〕52号）和《湖南省人民政府关于进一步扶持小型微型企业健康发展的实施意见》（湘政发〔2015〕13号），切实帮助中小微企业加强管理、提高素质、增加效益，促进中小微企业转型升级发展，决定在“十三五”期间持续开展中小企业“腾飞杯”管理升级活动。现将有关事项通知如下：

一、活动内容

管理升级活动是指运用现代管理理论、方法和工具，实现企业经营管理现代化、科学化、精益化，内容包括企业发展战略、

公司治理、研发创新、精益生产、质量、成本、营销、人力资源、品牌、文化等经营管理各方面的改善与提升。企业既可以逐项突破，也可以系统推进。

二、活动方式

管理升级活动采取政府引导、企业自主、专业服务相结合的方式进行。省经信委每年根据中小企业转型升级发展的迫切需要，公布重点推荐的服务机构及服务产品、收费标准、申请名额、补助标准。企业既可选择所推荐的服务机构，也可以自主选择其他具备相关咨询资质的优秀服务机构。专业服务机构按照市场化机制与企业签订服务合同并提供专业化服务。

2016年重点推荐的专业服务机构及服务产品、收费标准、申请名额、补助标准见《湖南省2016年中小企业“腾飞杯”管理升级活动咨询项目基本情况表》(服务机构及服务产品详情可在省中小企业公共服务平台及相关机构网站查找)。请决定参加的企业于3月31日前在省中小企业公共服务平台注册并填报申请表。各专业服务机构应及时与企业沟通并签订服务合同，妥善安排服务资源开展专业服务，需要进行集训的应于4月底前开办集训营。

三、支持政策

每年从省中小企业发展专项资金中安排资金用于专项补助中小企业管理升级项目，对单个企业的补助标准为不超过企业支付的专业服务费用的30%且最高不超过20万元。

四、组织与管理

1、各级经信委要充分认识管理升级活动对于提高企业管理水平、促进企业转型升级、加快制造强省建设的重要意义，高度重视，依靠工业园区、创业基地、行业协会，广泛深入地做好企业的发动工作，安排本级中小企业发展专项资金引导、支持中小微企业参加管理升级活动，为管理咨询机构到本地开展咨询服务提供组织、协调等服务，及时解决管理升级活动中出现的困难和问题。

2、企业应在与专业服务机构签订服务合同的5日内将合同上传省中小企业公共服务平台；在咨询项目完成并验收交付后的10日内将项目完成情况及效果总结报告上传省中小企业公共服务平台，在取得专业服务机构收款发票后应及时上传发票照片。

3、省中小企业公共服务平台受省经信委委托对管理升级活动及服务机构、服务产品进行宣传、推广，对管理升级活动提供对接、协调和服务，对项目进行跟踪监督、考评。

4、管理升级项目由市州、直管县统一申报。专项资金优先支持列入重点推荐计划的管理升级项目，不占市州项目申报名额；未列入重点推荐计划的管理升级项目占用市州项目申报名额。

5、联系人与联系方式。省经信委中小企业发展促进处 陈熹柳，0731-88955551；省中小企业公共服务平台有限公司管理部 李淑芳，0731-89706283。

附件：湖南省 2016 年中小企业“腾飞杯”管理升级活动咨询
项目基本情况表



附件：

湖南省中小企业“腾飞杯”管理升级活动咨询项目基本情况表

咨询机构名称	联系人电话	咨询服务(产品)基本内容	企业报名条件	咨询周期	基本收费 (不含绩效奖励)	申请名额	补助标准
深圳市知行信 企业管理顾问 有限公司	唐 叶 0755-26978501; 15907553905	<p>产品名称：迷你创新咨询。为创新型企业提供1-2个创新子系统的深入咨询服务，帮助创新型企业系统地解决1-2个创新管理难题，取得可度量的改进实效。</p>	<p>研发创新型企业， 研发创新团队5-8人。</p>	4个月	8万元	30个企业	不超过30%
		<p>产品名称：创新人才训练营。知行信顾问团队采用“1+3”模式帮助创新型企业系统培养创新领导者、产品经理、项目经理和流程经理等创新人才。</p>	<p>企业高度重视研发 创新，有创新团队。</p>	3天2夜	2万元	30个企业	无
		<p>产品名称：创新加速训练营。知行信顾问团队服务包括：现场调研、集中诊断、方法讲授、作业辅导、现场辅导、主题沙龙活动主持、标杆企业参访策划和论文辅导等，帮助企业快速开发和上市首款成功的创新产品！为创新型企业培养6-10名创新人才、解决1-2个创新难题、推进1-2个创新项目，建立1-3项创新流程与制度。</p>	<p>适合尚未系统学习 过创新体系与方法的 创新型企业家参 加，</p>	4个月	5万元/企业（按企业 家数收费，企业 可委派6-10人参与 学习。）	30个企业	无

咨询机构名称	联系人电话	咨询服务(产品)基本内容	企业报名条件	咨询周期	基本收费 (不含绩效奖励)	申请名额	补助标准
深圳市知行信 企业管理顾问 有限公司	唐 叶 0755-26978501; 15907553905	产品名称: RDIM 体系咨询。 通过 RDIM 体系导入 创新人才培养 创新难题解决 创新产品开发辅导, 为企业现场咨询辅导。RDIM 体系导入为一对一的深度辅导与服务, 一般持续周期为 6-18 个月, 需要企业创新团队持续、深度和紧密配合。	研发人员在 50 人以上, 年营业收入在 1 亿元以上的大中创新型企业。		80 万元/服务模块	5 个企业	最高 20 万元
湖南福松企业管理咨询有限公司	刘志勇 18974855352	产品名称: 精益经营分析 内容: 通过福松的精益经营分析法, 呈现企业优势与机会, 当期发展特征, 商业模式、价值创造点、明确企业当期核心竞争力情况, 并输出短中长诊断建议, 提升企业系统价值创新能力与机会。	湖南省范围内改善意愿强烈、产值在 2000 万以上的中小企业。	7 天	每家企业 2 万	30 个企业	无
		产品名称: 精益经营创新实训营 1 内容: 帮扶湖南省最有潜力和成长性的企业进行精益管理知识传播及精益管理体系构建, 帮扶企业外部进行资源对接和整合, 创新商业模式, 内部打造核心竞争力, 创新管理价值、夯实基础、提升业绩、培养团队, 为企业实现利润倍增计划, 进而获得“资本青睐, 聚焦资源更加快速成长。	湖南省范围内改善意愿强烈、产值在 2000 万以上的中小企业。	4 天 4 晚 /180 天后跟踪服务	实训营每家企业 3 万, 训后一对一合作, 服务内容和价格双方协商。	20 个企业	无

咨询机构名称	联系人电话	咨询服务(产品)基本内容	企业报名条件	咨询周期	基本收费 (不含绩效奖励)	申请名额	补助标准
湖南福松企业管理咨询有限公司	刘志勇 18974855352	产品名称: 精益经营共赢式咨询 内容: 系统构建, 分模块实现。模块包括商业模式创新、精益管理基础、精准营销、精益供应链、精益生产、精准目标体系、人力资源、精益服务等	湖南省范围内改善意愿强烈、产值在2000万以上的中小企业。	可以是1年、2年、直至长期	商业模式模块: 30万; 营销、供应链、目标体系、人力资源等模块: 半年30-40万, 一年60-70万	20个企业	不超过30%
深圳市桑尔企业管理顾问有限公司	李晓红 13973331052	1、精益生产管理; 2、精益阿米巴经营; 3、精益研发管理; 4、精益IPM管理; 5、精益5S、6S管理; 6、精益战略管理。	营业收入3亿元以上(1-3亿元企业需判定领导观念与决心)	12个月	前期诊断3天并出诊断报告, 4.8万元。项目全程80-100万元。	8个企业	最高20万元
广东欧博企业管理研究所	徐军 (18973166287 湖南, 13527718595 广东)	1、企业内部管理整体升级; 2、企业生产计划管理提升; 3、企业效率、品质、成本持续改善; 4、企业执行力整体提升; 5、企业标准化体系打造; 6、企业横向问责机制导入; 7、企业管理学院打造, 人才梯队建设。8、企业数据化、信息化基础建设。9、企业文化打造。	年产值在5000万-2亿元; 老板无不良嗜好; 企业有3年以上历史	6-12个月	50-90万	10个企业	最高20万元
长沙曼顿管理顾问服务有限公司	卢响清 13397498105	商业模式设计---将企业定位、业务系统、盈利模式、关键资源能力、现金流结构和企业价值相互有效作用, 来实现企业利益最大化。	规模以上工业企业	1-3个月不等	5-20万元	10个企业	不超过30%

咨询机构名称	联系人电话	咨询服务(产品)基本内容	企业报名条件	咨询周期	基本收费 (不含绩效奖励)	申请名额	补助标准
长沙曼顿管理顾问服务有限公司	卢响清 13397498105	业务流程设计---企业的有效管理始于战略,落实于流程,融于文化。优异的流程是战略的执行者和企业文化的塑造者。曼顿咨询提供营销、设计、生产、交付、行政管理等全流程咨询服务。 精益管理咨询式内训---针对某一家企业中高层人员的个性化精益生产管理培训;课程内容根据企业需求定制。	规模以上工业企业 制造型企业	2-6个月不等 3-10天 (按培训课程确认)	5-20万元 按课程,一般3--5万元。	10个企业 20个企业	不超过30% 无
(浙江)台州瑞铃企业管理顾问有限公司	陶学定 13666471999	精益管理驻场教练式辅导---由资深精益管理专家教练,深入企业驻场服务,与企业商定精益管理改善方向,拟定工作思路和全期工作计划,一步一步达成精益目标。 精益生产项目咨询:通过一个流生产线的构建、总体布局的调整、现场管理道具的设置和计划管理的推进,提升制造业现场的人均生产效率、降低在制品库存、提升场地利用率、提升产品品质,并通过人才的培养,形成能够持续改进的管理体制。	中等规模制造业 改善意愿强烈、产值在1个亿以上的规模企业	3个月-1年不等 1年	10万 --- 50万 前期调查方案制定3万;项目咨询80-100万/年,每月收费6-8万	15个企业 8个企业	不超过30% 最高20万元

咨询机构名称	联系人电话	咨询服务(产品)基本内容	企业报名条件	咨询周期	基本收费 (不含绩效奖励)	申请名额	补助标准
(浙江)台州 瑞铃企业管理 顾问有限公司	陶学定 13666471999	日本精益之旅: 组织公司中高层管理干部亲身体验、深入理解最原汁原味的日本精益生产。在日本期间组织安排参观丰田总装厂、日本中小企业的现场管理并安排日本专家利用日本企业的技能培训道场进行体验式的精益生产培训。 瑞铃精益大学 www.rltps.com : 用现场的视频展现原汁原味的精益生产。	需要拓展视野、对接日本资源的规模企业高管	6-7天	2.08万	30个企业	无
			愿意学习的制造业现场管理人员	随时	免费	不限	无
长沙启域投资 咨询有限公司	来燕 18684887711	精英创智计划是向被服务企业输出一支专业的科技管理团队, 由被服务企业负责人直接管理, 对整个项目团队进行任务分配、中后期考核等, 为服务企业打造一支嵌入式的专业科技管理服务队伍。在服务期内倾力为企业打造三大体系——研发机构建立及管理体系统、科技项目与科技财务管理体系、知识产权管理体系, 致力于减少企业60%以上的科技管理费用。	从事高新技术产品的研发、生产; 研发团队10人以上; 亟需搭建企业研发技术中心, 建立研发管理体系	6-12个月	13-20万元	10个企业	不超过 30%

咨询机构名称	联系人电话	咨询服务(产品)基本内容		企业报名条件	咨询周期	基本收费 (不含绩效奖励)	申请名额	补助标准	
湖南效果咨询有限公司	杨勇 18673175457	企业经营 管理分析	企业经营全面诊断分析	1、年产值2000万以上特别是5000万或以上的工业企业。 2、企业遇到了明显的困扰和瓶颈，迫切渴望改变现状，取得新的发展和突破。	7-30天	2-8万	50个企业	无	
			企业发展瓶颈分析		3天	0.5万-1万	不限	无	
			年度目标制定与全面预算管理		45-90天	10万-15万	20个企业	无	
		企业经营 提升与瓶 颈突破	企业整体利润提升		360天	30万-100万	30个企业	最高20万元	
			营销突破与销量提升		360天	30万-100万		最高20万元	
			整体库存优化		90-180天	10万-30万		不超过30%	
		供应链 管理规范 与改善	企业交付改善		90-180天	25万-50万		不超过30%	
			新产品市场导入与推广		360天	25万-50万		不超过30%	
			精益生产		200-400天	25万-50万		不超过30%	
					现场管理改善	180-360天		30万-40万	不超过30%
					供应商管理及采购政策优化	120-180天		10万-30万	不超过30%