2018年湖南省中小企业高级经营管理人才研修班

招生简章

在您的企业是否存在这样的情况：老板不敢离开公司“半步”，一旦老板不在公司，公司内部重要的事情、跨部门的事情没人来推动实施？下⾯的⼈不能理解老板的想法，无法转换老板的想法，不能帮老板分担，导致公司始终都是老板想法很多、无法实现？想法很好，战略明确，但只停留在老板一个人的脑中，没有团队来承接？老板身边没有运营管理人才，导致老板⾛不出去？

基于此，湖南省中小企业服务中心凭借近十年来积累的实战师资、名企名师等顶尖教育资源，举办湖南省中小企业高级经营管理人才研修班，从多个层级对企业选派的运营管理人员进行横纵双向的逐级训练，为企业培养：

——能够听懂老板“想法”的人；

——能够“转换”老板想法的人；

——能够替老板“分担”的人；

——能够做出“结果”的人；

——能够相互认同、共同追求的人；

**【培训对象】** 老板接班人、副总经理、核心高管及企业关键储备人才

**【培训价值】**

* 通过培养企业运营管理人才，把老板解放出来，让老板有更多时间关注市场与建设企业核心能力；
* 培养自主经营思维，不管老板在不在公司，都能让企业正常运营，推动处理跨部门事情；
* 培养能承接将来产品线扩张、品牌复制、事业扩张的人，为企业未来储备人才；
* 通过系统训练，提升学员解决问题的能力、系统思维与实战运营能力，确保公司战略可落地执行。

**【培训特色】**

* 课程围绕组织激活、高效运营、提高利润、解脱老板而设计，务实、落地、讲干货、实操、演练，全部是咨询案例与课程相结合；
* 课程每季度组织一次学习成果总结，邀请老板现场对参训学员进行评价，发现不匹配，无条件退回，重新选派；
* 每月要求参训学员选定一个企业内部主题进行改善，并每月在课堂上进行成果展示，老师对改善成果进行点评，再次参与方案讨论、执行和总结。

**【培训内容】**

|  |  |
| --- | --- |
| 模块一：《企业战略与卓越运营》 | 模块二：《运营分析与决策推动》 |
| 课程要点：  \*理解企业发展规律  \*构建企业发展规律与战略  \*构建企业资源与资源最大化利用 | 课程要点：  \*学会串联与分析经营数据  \*学会构建企业关键经营数据分析模型  \*学会从经营数据中看运营问题做正确决策  \*学会系统的思考与构建运营解决方案推动 |
| 模块三：《激活组织与个人》 | 模块四：《精益生产成本控制与效率提升》 |
| 课程要点：  \*学会组织要靱的发展规律与需求  \*学会组织需求的理解与组织激活的方式  \*学会个人需求理解与个人激活的方式 | 课程要点：  \*精益线性设计的方法与类别  \*精益生产成本控制的特点与方法  \*精益生产现场管理与作业标准化 |
| 模块五：《艺术表达与公众演说》 | 模块六：《项目管理与运营》 |
| 课程要点：  \*学会在企业内部的有效沟通方式与表达技巧  \*学会表达方法的设计与语言的表达艺术  \*学会分析、理解听众的需求及公众演说的设计方法 | 课程要点：  \*理解项目管理特点与项目管理应用环境  \*学会项目管理推动过程体系的构建  \*学会项目管理实施过程的技能需求与操作方法 |
| 模块七：《客户管理-大客户服务与对接》 | 模块八：《预算与盈亏平衡之非财务人员财务管理》 |
| 课程要点：  \*学会和理解大客户服务对接的特点与需求识别  \*学会大客户开发、服务、管理的项目式管理模式  \*学会CRM管理模式的特点与推动技巧 | 课程要点：  \*学会预算管理方法与实施步骤  \*学会企业盈亏平衡测算方法与实现步骤及模式  \*学会非财务人员的财务管理知识与应用 |
| 模块九：《经营战略与经营计划》 | 模块十：《导师式领导力修炼》 |
| 课程要点：  \*公司经营战略与发展战略规划思维与方法  \*学会根据公司经营战略展开内、外部资源的协调，达到资源价值最大化利用与推动  \*学会制定公司年度经营计划模式与预算方法  \*学会以目标结果为导向的目标业绩管理与考核 | 课程要点：  \*领导力认知与价值升级  \*领导力的团队激励方法与模式  \*领导心智模式与导师式领导的技能与方法 |
| **第二课堂：**通过主题讲座、沙龙论坛、参观学习、现场观摩、拓展训练等多形式多内容的活动，整合高端资源，服务学员提升，服务学员企业的发展 | |

备注：以上课程可根据实际安排进行微调。

**【部分师资】**

**易 斌** 全球解决方案销售高级认证教练、国内知名企业人才培养体系构建专家

**范兴中** 营销专家，清华、北大、上海交大客座教授，六家企业董事长

**黄道雄** 财务管理实战专家，上海财经大学工商管理硕士、中国注册会计师

**任天行**中国新锐演讲家、演讲口才培训专家、康佳集团特聘演讲口才训练讲师

**安 岷** 中国企业联合会认证高级管理顾问、曾任深圳奔达尔制冷设备有限公司生产副总

**徐 正** 中国企业项目管理辅导实战专家、著有《服务型企业培训评估实务》等论著

**黄红发** 企业培训体系构建顾问师、国家认证高级人力资源管理师

**凌雪飞** 国家注册战略与运营咨询师、企业高级咨询师

**【指导单位】** 湖南省经济和信息化委员会

**【主办单位】** 湖南省中小企业服务中心

**【报名信息】**

**1、招生开班信息**

**班级教学：学制**1**年，不脱产学习，每月集中授课1次，每次2-3天时间**

**授课地点：湖南为主**

**2、学习投资：**19800元/人，含学费、教材讲义、资料费、书包、笔记本、茶歇费等。

**3、入学流程**

**报名咨询：报名**并填写《申请表》，[提交营业执照副本复印件1份，个人身份证复印件1份，个人名片2张（照片格式）、近期蓝底两寸彩照2张；](mailto:详细填写《申请表》、提交营业执照副本复印件1份，企业家个人身份证复印件1份，个人名片2张（照片格式）、近期蓝底两寸彩照2张，回传至指定报名邮箱348522411@qq.com；)

**资格评审：**将于资格审核结束7个工作日内向申请人通报审核结果，对合格者发送入学报到通知；不合格者退还申请材料。

**入学通知**：经确认后，统一发出《报到通知书》， 通知报到入学事宜；

**缴费确认：**通过评审的申请人，在收到《报到通知书》后，将学费汇至指定账号，并与班主任确认；

**报到入学**：凭身份证报到，同时提交个人名片两张。

**4、撰写结业论文：**运用全年所学与企业发展实际相结合，撰写结业论文。

**5、证书发放：**学习期满，经考核成绩合格者，颁发“湖南省中小企业高级经营管理人才研修班”结业证书。

**【报名咨询】**

联系人：田老师 廖老师 电话：0731-88955481、88955489（兼传真）

邮箱：[348522411@qq.com(廖老师)](mailto:348522411@qq.com(廖老师))

地址：湖南省长沙市天心区新韶东路467号（湖南省中小企业服务大楼）

湖南省中小企业服务中心

2017年10月20日

**湖南省中小企业高级经营管理人才研修班申请表**

单位（盖 章）：

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 个  人  资  料 | 姓 名 |  | | 性 别 | | |  | | 出生年月 | |  | |
| 身份证号 |  | | 职 务 | | |  | | 最高学历 | |  | |
| 办公电话 |  | | 常用手机 | | |  | | 传　　真 | |  | |
| Email |  | | | | | QQ | |  | | | |
| 主要经历： | | | | | | | | | | | |
| 公  司  资  料 | 公司名称 |  | | | | | | | | 人员规模 | |  |
| 公司地址 |  | | | | | | | | 电 话 | |  |
| 公司网址 |  | | | 微信公众号 | | |  | | 传 真 | |  |
| 所属行业 |  | | | 主营  业务 | | |  | | | | |
| 上年度资产总额（万元） |  | 上年度营业收入（万元） | | |  | | | | 上年度净利润（万元） | |  |
| 主要企业荣誉： | | | | | | | | | | | |
| 学习期望 |  | | | | | | | | | | | |
| 您通过何种途径获知该信息的：□政府、协会 □朋友介绍 □报纸 □互联网 □其他（ ） | | | | | | | | | | | | |
| 本人承诺以上情况属实 申请人签名： 申请日期： 年 月 日 | | | | | | | | | | | | |
| 审查意见：    签字： （盖章） 年 月 日 | | | | | | | | | | | | |