

# 岳阳市工业和信息化局文件

## 关于组织开展岳阳市 2020 年中小企业技术创新“破零倍增”创新方法训练营的通知

各县市区工信主管部门：

为贯彻落实习近平总书记考察湖南重要讲话精神，按照湖南省工信厅《湖南省中小企业技术创新“破零倍增”三年行动计划（2020-2022）》（湘工信中小发展〔2020〕151号）等文件要求，市工信局决定举办岳阳市 2020 年中小企业技术创新“破零倍增”创新方法训练营，现就有关事项通知如下：

### 一、培训时间

2020 年 11 月 30 日-12 月 4 日

### 二、培训地点

岳阳市站前东路 493 号湖南岳阳电力大厦

### 三、培训人员

岳阳市范围内 12 条新兴优势产业链重点企业、湖南省小巨人企业、“破零倍增”行动重点企业等中小企业的技术副总或

科技工作者，全市共计 40 人。（名额分配见附件 1，《报名表》见附件 2）

#### **四、主要内容**

1、理论培训：安排国内知名创新方法专家讲授创新方法、创新思维和创新工具的理论体系和操作工具，使学员能够掌握创新方法的理论与应用。

2、带题培训：安排国内知名创新方法专家讲解创新方法解题的详细流程，带领学员边学边做进行实践提升。

3、解题咨询：安排国内知名创新方法专家指导学员解题应用，提供咨询解答。

4、项目答辩：安排国内知名创新方法专家对学员应用创新方法解题项目进行点评，提出改进优化建议。

5、考试认证：对接国家创新方法研究会，组织学员进行创新工程师认证理论考试。

6、跟踪服务：由创新方法专家团队持续跟踪学员掌握和应用创新方法的情况，帮助学员形成思路、产生专利成果，并提供创新工程师认证后续工作。

7、网络课堂：通过创新方法云平台提供理论知识的在线学习、交流和下载等后续巩固创新方法知识。

具体课程安排见附件 3。

#### **五、训练形式**

以问题为导向的集训。报名参加训练营的学员，每人必须准备一个没有解决的企业技术难题，并填写好《需求征集表》（附件 4）。在训练过程中边学边练，在训练营结束前形成初步的解决思路。

#### **六、注意事项**

(一) 各县市区工信主管部门要积极宣传发动，收集汇总本区域报名情况，于11月25日前将《报名表》(附件2)和《需求征集表》(附件4)电子版发至市工信局中小科邮箱 yysme@163.com (联系人: 颜琰 0730-8721339);

(二) 此次训练营学员免收培训费、资料费、餐费，学员学习期间住宿费、往返交通费自理;

(三) 学员需按时参加课程学习，遵守学习纪律，服从工作人员安排。为保证学习效果，无特殊情况，学员不得请假、迟到、早退和提前退学;

(四) 培训报到地点: 岳阳市站前东路湖南岳阳电力大厦宏蕾食府(沁园春食府二楼宴会一厅)，联系人: 黄献，13974808842。

- 附件: 1. 岳阳市2020年中小企业技术创新“破零倍增”创新方法训练营各县市区名额分配表  
2. 岳阳市2020年中小企业技术创新“破零倍增”创新方法训练营报名表  
3. 岳阳市2020年中小企业技术创新“破零倍增”创新方法训练营课程安排表  
4. 岳阳市2020年中小企业技术创新“破零倍增”创新方法训练营报名企业需求征集表

岳阳市工业和信息化局

2020年11月20日

附件 1

**岳阳市 2020 年中小企业技术创新“破零倍增”  
创新方法训练营各县市区名额分配表**

县市区	名额（人）
平江县	5
岳阳县	5
华容县	5
湘阴县	5
临湘市	5
汨罗市	5
经开区	3
云溪区	2
君山区	2
新港区	1
岳阳楼区	1
屈原管理区	1
合计	40

附件 2

岳阳市 2020 年中小企业技术创新“破零倍增”  
创新方法训练营报名表

姓名	单位	职务职称	联系方式	邮箱	住宿	备注
					<input type="checkbox"/> 单间 <input type="checkbox"/> 标间 （单住） <input type="checkbox"/> 标间 （合住）	
					<input type="checkbox"/> 单间 <input type="checkbox"/> 标间 （单住） <input type="checkbox"/> 标间 （合住）	
					<input type="checkbox"/> 单间 <input type="checkbox"/> 标间 （单住） <input type="checkbox"/> 标间 （合住）	

## 附件 3

## 岳阳市 2020 年中小企业技术创新“破零倍增” 创新方法训练营课程安排表

日期/时间		课程内容	学习目标
11 月 30 日	08:30-09:00	开班典礼	
	09:00-10:00	企业创新与创新方法	培育企业技术创新的正确理解和认识, 促进企业贯彻实施“破零倍增”行动。
	10:10-12:00	创新方法概述	理解创新方法在企业变革和创新过程中的作用价值, 以及在企业创新生命链中的应用流程和模式。
		案例解析	
	实战演练		
	12:00-13:00	午餐	
14:00-18:00	企业创新与知识管理	培育企业知识资源管理和挖掘的理念和意识, 提升企业软实力。	
	案例解析		
实战演练			
12 月 1 日	08:30-09:00	学习回顾与实战演练	巩固知识, 运用知识
	09:00-12:00	技术创新思维与技巧——突破思维惯性束缚的思维方法	培育企业正确认识问题, 以及在分析问题过程中变换、转变问题性质的方法和流程。
	12:00-13:00	午餐	
	14:00-18:00	技术矛盾与创新原理——如何用创新原理解决矛盾问题。	学习了解 40 个创新原理, 并掌握矛盾矩阵表查询创新原理的方法和步骤, 掌握用创新原理解决矛盾问题。
现场辅导、案例解析			
实战演练			
12 月 2	08:30-	学习回顾与实战演	巩固知识, 运用知识

日	09:00	练	
	09:00-12:00	物理矛盾与分离原理——结合园区产业链企业存在的问题	学习了解4大分离原理，并掌握分离原理应用的流程和技巧，掌握用分离方法解决矛盾问题。
		案例解析	
		实战演练	
	12:00-13:00	午餐	
14:00-18:00	技术系统进化规律与企业战略——洞察事物发展的规律	学习掌握技术进化的基本规律和技术特点、特征，指导企业做好产品未来发展规划和设计。	
	案例解析		
	实战演练		
12月3日	08:30-09:00	学习回顾与实战演练	巩固知识，运用知识
	09:00-12:00	三轴分析方法与案例——寻找问题的根本原因	学习从原因和结果双向思考问题，并从操作过程和系统层级寻找资源转换问题，实现解决问题的理想程度。
		案例解析	
		实战演练	
	12:00-13:00	午餐	
	14:00-16:50	IE工业工程与精益改善——提升效率和质量的技巧	学习现场改善和提质增效的思维和方法，指导企业更好的经营和管理生产制造。
		案例解析	
实战演练			
17:00-18:00	系统功能分析——通过功能分解将复杂问题一般化	学习通过系统结构分解系统功能的方法和流程，掌握复杂问题一般化处理，降低解题难度。	
	案例解析		
	实战演练		
12月4日	08:30-09:30	裁剪法与专利规避——系统简化功能优化的创新方法	学习掌握裁剪系统结构，精简系统组成而进行系统功能优化，并实现专利规避的方法。
		案例解析	

		实战演练	
09:40- 10:40		物场分析与标准解法——快速定义与解决问题的方法和工具	学习将复杂问题最小化分析、定义和建模，以及寻找对应标准解决问题模型的快速解决问题的方法和工具。
		案例解析	
		实战演练	
10:50- 12:00		企业创新路径、模式及应用案例——山河智能创新模式分享	学习了解山河智能技术创新的路径与模式，共享山河智能创新的经验和成果。
		案例解析	
		实战演练	
12:00- 13:00		午餐	
14:00- 15:30		创新成果转化——科技成果转化的模式和路径	学习科技成果转化的基本规律和模式，掌握科技成果转化的路径和方法，促进企业科技成果转化。
		案例解析	
		实战演练	
15:30- 16:00		培训班总结	
16:00- 18:00		国家创新工程师认证考试	



附件 4

## 岳阳市 2020 年中小企业技术创新“破零倍增” 创新方法训练营报名企业需求征集表

需求名称				
所属学科 (专业)				
企业名称			所属 行业	
企业地址				
项目负责人	姓名		职务 职称	
	联系 方式		电子 邮箱	
单位联系人	姓名		职务 职称	
	联系 方式		电子 邮箱	
需求基本 情况描述				
国内外同类 研发概况				
目前拥有的 基础和条件				
相关培育 服务需求	<input type="checkbox"/> 创新人才培养 <input type="checkbox"/> 专利挖掘与申报 <input type="checkbox"/> 高企培育建设 <input type="checkbox"/> 科技成果评价与推广 其他:			

备注: 咨询联系人 黄献, 13974808842